

Ujętych 31.10.2024
Mauice

Podsumowanie działalności CM w Bolkowie w latach 2020-2024

Sytuacja organizacyjno – finansowa SPZOZ CM w Bolkowie w 2024 r., rentowność tej jednostki oraz efektywność funkcjonowania jej poszczególnych komórek organizacyjnych wymaga podjęcia pilnych działań zmierzających do poprawienia wyniku finansowego na koniec 2024 r. Nie jest to zadanie łatwe dla obecnego kierownika tej jednostki.

W latach 2020, 2021 oraz 2022 r. bilans przychodów i kosztów CM w Bolkowie utrzymywał się na dodatnim poziomie. W roku 2023 r. bilans ten uzyskał wartość ujemną w kwocie **485 146,39 zł**. Sytuacja ta spowodowana została w szczególności pozyskaniem niższych niż zaplanowano przychodów na działalność POZ o kwotę 515 987,57 zł, wskutek między innymi utraty pacjentów na rzecz konkurencyjnej przychodni, w liczbie około 2000 osób. CM w Bolkowie w latach 2020, 2021, 2022 oraz 2023 posiadało płynność finansową i regulowało wszystkie zobowiązania terminowo. Jednostka ta nie posiadała w tym okresie żadnych zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek.

Trudna sytuacja finansowa SPZOZ CM w Bolkowie w roku 2024 spowodowana jest przede wszystkim niekorzystnym wynikiem finansowym wypracowanym w roku 2023r. Ponadto jest ona wynikiem nietrafnych decyzji podjętych przez poprzednią Dyrektora CM w Bolkowie. W tym zakresie niekorzystnym wydaje się wprowadzenie w CM w Bolkowie dodatkowego świadczenia w postaci **rehabilitacji estetycznej**. Na ten cel poczyniono nakłady inwestycyjne w postaci zakupu urządzenia ICOONE za kwotę 77 100,00, oraz urządzenia RF do radiofrekwencji mikroigłowej za kwotę 16 000 zł. Środki na zakup obu urządzeń pochodzą z własnych zasobów jednostki. Działalność rehabilitacji estetycznej okazała się nierentowna. Na koniec maja 2024 r. przyniosła ona znaczną stratę. Szczegółowa analiza kosztów i przychodów związanych z funkcjonowaniem rehabilitacji estetycznej wskazuje, iż wynik finansowy z tytułu realizacji tego świadczenia w CM w Bolkowie, w okresie od listopada 2022 r. do maja 2024 r. był ujemny i zamknął się w kwocie **-66 580,58 zł**. Uwzględniając dodatkowe uboczne koszty tej działalności poniesione w okresie od sierpnia 2023 r. do maja 2024 r. w kwocie **80 447,00 zł**, należy stwierdzić, iż ostateczny wynik finansowy związany z

prowadzeniem rehabilitacji estetycznej w CM w Bolkowie przyniósł stratę w wysokości – **147 027,58 zł.**

Na wynik finansowy jednostki w 2024 r. wpływ ma także konieczność zwrotu darowizny pozyskanej od Fundacji KGHM Polska Miedź, a także brak rentowności i utrata przychodów przy realizacji projektu „Profilaktyka40+”.

CM w Bolkowie boryka się również z trudnością związaną z efektywnością działania Poradni POZ, co związane jest z faktem, iż z jej usług w roku 2023 zrezygnowało około 2000 pacjentów. Sytuacja ta spowodowana była utworzeniem konkurencyjnej przychodni. Dyrekcja CM w Bolkowie stoi zatem przed koniecznością ponownego pozyskania pacjentów dla tej poradni. Jest to proces długotrwały i czasochłonny.

Inwestycje, które dokonane zostały w CM w Bolkowie tj. „Przystosowanie pomieszczeń na gabinety rehabilitacji” oraz „Zaprojektowanie i wykonanie klimatyzacji oraz wentylacji mechanicznej z pompą ciepła na kondygnacji -1 w budynku SPZOZ w Bolkowie” uzyskały akceptację Rady Społecznej CM w Bolkowie odpowiednio uchwałą nr 2/2019 z dnia 18.02.2019r. oraz uchwałą nr 8/2020 z dnia 11.12.2020r. Pozostałe inwestycje tj. „Zakup urządzenia ICOONE wraz z wyposażeniem”, „Zakup urządzenia RF do radiofrekwencji mikroigłowej” oraz „Zakup oprogramowania gabinetowego oraz dostawa sprzętu komputerowego w ramach przedsięwzięcia pn. „Wdrożenie e-usług w placówce POZ” w ramach programu operacyjnego infrastruktury i środowiska 2014-2020” nie zostały zaopiniowane przez Radę Społeczno CM w Bolkowie. Inwestycje te zostały natomiast przedstawione Radzie Społecznej w informacji o zrealizowanej inwestycji odpowiednio za rok 2022 i 2023. Rada Społeczna SP ZOZ, pełni funkcję organu inicjującego i opiniodawczego oraz doradczego dla kierownika SP ZOZ. Zgodnie z treścią art. 48 ust 1 ust. o działalności leczniczej w podmiocie leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, jakim jest SP ZOZ, działa Rada Społeczna, która jak wskazuje treść ust. 2 pkt. 2a tego artykułu, przedstawia kierownikowi SP ZOZ między innymi wnioski oraz opinie w sprawie planu finansowego, w tym planu inwestycyjnego oraz rocznego sprawozdania z planu finansowego, w tym planu inwestycyjnego. Opinie rady nie mają jednakże charakteru wiążącego dla kierownika SP ZOZ. Rada Społeczna nie jest bowiem organem nadzorczym, a jedynie opiniodawczo-doradczym. Ustawa o działalności leczniczej wyraźnie wskazuje, że plan finansowy SP ZOZ ustala kierownik tej jednostki. Brak opinii Rady Społecznej, czy też innych organów podmiotu tworzącego, w

przedmiocie inwestycji zaplanowanych przez kierownika SPZOZ lub też opinia negatywna Rady Społecznej nie są jednakże wiążące dla kierownika jednostki.

W celu przejrzystego prowadzenia postępowań inwestycyjnych w CM w Bolkowie oraz dobrych praktyk, zasadnym jest wprowadzenie wewnętrznego Regulaminu udzielania zamówień publicznych poniżej kwoty 130 000 zł, który nie obowiązuje w tej jednostce. Wymagane są również działania zmierzające do uaktualnienia Regulaminu organizacyjnego CM w Bolkowie, który zawiera zapisy nieaktualne i niezgodne z rzeczywistym stanem funkcjonowania tej jednostki.

Michał Pruski

Audytor wewnętrzny

15.10.2024r.