

Wpłynęło 07.02.2025r.
Miśc

Łukasz Richter
Dyrektor Centrum Medycznego w Bolkowie
Ul. Wysokogórska 6
59-420 Bolków

Bolków, 07.02.2025 r.

Rada Miejska w Bolkowie
Komisja Zdrowia,
Bezpieczeństwa Publicznego i Ochrony Środowiska

Szanowni Państwo,

w odpowiedzi na Państwa zaproszenie z dnia 17 stycznia 2025 r. przygotowałem informację na temat działalności Centrum Medycznego w II półroczu 2024 r. Dokument ten obejmuje kluczowe zagadnienia związane z funkcjonowaniem placówki, w tym sytuację finansową, zakres wykonywanych świadczeń, zatrudnienie, działalność inwestycyjną oraz działania optymalizacyjne i rozwojowe.

Jeśli istnieje potrzeba uwzględnienia dodatkowych informacji lub rozszerzenia któregoś z obszarów, proszę o sprecyzowanie oczekiwań. Chętnie dostosuję zakres przedstawionych danych do Państwa potrzeb.

Z wyrazami szacunku,

DYREKTOR
Centrum Medycznego w Bolkowie

Łukasz Richter

Informacja na temat działalności Centrum Medycznego w Bolkowie w II półroczu 2024 r.

Sytuacja finansowa

Kwota przychodów w planie rzeczowo-finansowym Centrum Medycznego w Bolkowie na 2024 r. wynosi 5.026.500,00 zł. Przychody na dzień 31.12.2024 r. zrealizowane zostały w kwocie 4.217.119,82 zł, co stanowi 83,90 % rocznych planowanych przychodów.

Kwota kosztów określona w planie rzeczowo-finansowym Centrum Medycznego w Bolkowie na 2024 r. wynosi 5.026.500,00 zł. Koszty na dzień 31.12.2024 r. zostały wykonane w kwocie 4.716.352,56 zł, co stanowi 93,83 % rocznych planowanych kosztów.

W okresie od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. uzyskano przychody mniejsze od poniesionych kosztów uzyskując ujemny wynik finansowy w kwocie 499.232,74 zł.

Na dzień 31.12.2024 r. CM w Bolkowie nie posiadało zobowiązań wymagalnych. Zobowiązania regulowane są terminowo.

Zakres wykonywanych świadczeń medycznych

W 2024 r. Centrum Medyczne w Bolkowie świadczyło usługi medyczne zgodnie z zawartymi kontraktami z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie:

1. Podstawowej opieki zdrowotnej (umowa nr 0113/3401002/01/2024/01) obejmującej:

- świadczenia lekarza podstawowej opieki zdrowotnej,
- świadczenia położnej podstawowej opieki zdrowotnej,
- świadczenia pielęgniarki środowiskowo-rodzinnej,
- świadczenia pielęgniarki szkolnej w miejscu nauczania i wychowania,
- profilaktykę chorób układu krążenia,
- profilaktykę gruźlicy,
- profilaktykę fluoryzacji uczniów szkoły podstawowej.

2. Ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (umowa nr 02/1/3401002/01/2024/01) obejmującej :

- poradnię ginekologiczno-położniczą
- profilaktykę raka szyjki macicy-zakres podstawowy,
- poradnię reumatologiczną,
- poradnię chirurgiczną
- poradnię neurologiczną,

- poradnie diabetologiczną,
- poradnię pulmonologiczną.

3. Rehabilitacji leczniczej (umowa nr 05/1/3401002/01/2024/01) obejmującej:

- świadczenia w zakresie kinezyterapii,
- świadczenia w zakresie masażu leczniczego,
- świadczenia w zakresie elektroterapii,
- świadczenia w zakresie hydroterapii,
- świadczenia w zakresie krioterapii.

4. Program pilotażowy - Profilaktyka 40+ (umowa nr 18/8/3401002/01/2024/01)

W/w umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie POZ aneksowane są do 31.12.2025 r., w zakresie REH oraz AOS do 30.06.2025 r., natomiast program pilotażowy Profilaktyka 40+ został przedłużony do 30.04.2025 r..

Dodatkowo Centrum Medyczne w Bolkowie świadczy usługi medyczne w ramach podpisanych umów i porozumień (z LUX MED, ENEL-MED, ARM-MED, stowarzyszeniami Integracja i Niezapominajka oraz gabinetami lekarskimi).

Zatrudnienie – stan na 31.12.2024 r.

1. lekarze **18 osób** (umowy cywilno - prawne), w tym:
 - lekarze w poradniach specjalistycznych **7 osób**
 - lekarze w podstawowej opiece zdrowotnej **11 osób**
2. pielęgniarki **6 osób** (w tym 2 osoby na umowę cywilno -prawną)
3. położna **1 osoba**
4. fizjoterapeuci **3 osoby**
5. rejestratorka **4 osoby**
6. obsługa **3 osoby**
7. administracja **3 osób**
8. RTG **2 osoby** (w tym 2 osoba na umowę cywilno-prawną)
9. USG – lekarze **1 osoba** (w tym 1 osoba na umowę cywilno-prawną)

Razem: 41 osób



Działalność inwestycyjna w okresie od 01.07.2024 r. do 31.12.2024 r.

W dniu 23.07.2024 r. Centrum Medyczne otrzymało wezwanie do zapłaty kwoty 54.140,00 zł dotyczącej zwrotu darowizny otrzymanej z Fundacji KGHM Polska Miedź. Podejmującą umowę i odpowiedzialną za jej realizację była poprzednia Dyrektorka Centrum Medycznego w Bolkowie (Pani Agnieszka Tabiszewska). Centrum Medyczne w Bolkowie w dniu 29.07.2024 r. wezwało Panią Tabiszewską do zwrotu kosztów poniesionych na realizację projektu pn. „STOP wykluczeniu w leczeniu powikłań pocovidowych dla pacjentów Gminy Bolków”, jednakże pismo wróciło do nas awizowane.

W związku z wejściem w życie dnia 15.02.2024 r. nowelizacji Kodeksu rodzinnego i opiekuńczego czyli tzw. ustawa Kamilka, która zgodnie z art. 10 ustawy nakłada obowiązek wprowadzenia standardów ochrony małoletnich, który musi być zrealizowany w terminie 6 miesięcy od dnia wejścia w życie ustawy czyli do 15 sierpnia 2024 r, Centrum Medyczne w Bolkowie dnia 26.07.2024 r. zakupiło usługę szkolenia z zakresu ochrony małoletnich oraz wprowadziło standardy wynikające z ustawy. Koszt usługi opiewał na kwotę 1.476,00 zł i został sfinansowany ze środków własnych zakładu.

W związku z zaleceniami pokontrolnymi Sanepidu, Centrum Medyczne w Bolkowie do dnia 30.09.2024 r zostało zobligowane do wykonania remontu Centrum Medycznego w Bolkowie Filia w Kaczorowie, polegającym na odmalowaniu wszystkich pomieszczeń, wymianie podłogi w rejestracji, przeorganizowaniu pomieszczeń przeznaczonych na WC oraz pomieszczenia socjalnego. Koszt remontu stanowi równowartość 5.422,21,47 zł, zrealizowany w ramach posiadanych środków własnych.

W dniu 05.08.2024 r. dokonano zakupu rozszerzenia licencji Mmedica o moduł do rozliczania świadczeń w ramach umowy na Profilaktykę 40+, koszt licencji stanowi równowartość 2.470,62 zł i został sfinansowany ze środków własnych zakładu. Zasadność dokonania wydatku potwierdza wartość osiągniętych przychodów z rozliczonych badań, która na dzień 31.12.2024 r wynosi 22.284,00 zł.

W dniu 11.09.2024 r. w związku z kolejną awarią Aparatu RTG, poniesiono koszty naprawy w kwocie 3.648,00 zł w ramach posiadanych środków własnych. Pod koniec roku RTG uległo kolejnej awarii, która wymagała długiej diagnostyki. Aktualnie oczekujemy na sprzęt, wycena naprawy to 17345,56 zł.

W dniu 16.09.2024 r. w ramach zapytania ofertowego dokonano zakupu nowej lampy Lumina typu sollux do rehabilitacji. Wcześniej używany sprzęt uległ awarii. Koszt zakupu lampy stanowił równowartość 3.445,20 zł i został sfinansowany ze środków własnych zakładu.

W dniu 25.10.2024 r. w ramach posiadanych środków własnych, poniesiono koszt naprawy windy w kwocie 18.450,00 zł.

Dnia 31.10.2024 r. opłacono usługę audytu wewnętrznego Centrum Medycznego

w Bolkowie. Koszt usługi stanowił równowartość 9.840,00 zł i został sfinansowany ze środków własnych zakładu.

Kontynuuje się remont starej części rehabilitacji, na dzień 31.12.2024 r poniesiono koszty w wysokości 16.236,72 zł w ramach posiadanych środków własnych.

W dniu 29.11.2024 r. poniesiono koszty szkolenia trzech pracowników rehabilitacji pn. „Drenaż limfatyczny”. Koszt szkolenia opiewał na kwotę 9.600,00 zł, który został sfinansowany w 80% w ramach pozyskanych środków z Krajowego Funduszu Szkoleniowego za pośrednictwem Powiatowego Urzędu Pracy w Jaworze.

Dnia 01.12.2024 r. poniesiono koszty kolejnego szkolenia trzech pracowników rehabilitacji pn. „Rehabilitacja kolana”. Koszt szkolenia opiewał na kwotę 9.600,00 zł, który został sfinansowany w 80% w ramach pozyskanych środków z Krajowego Funduszu Szkoleniowego za pośrednictwem Powiatowego Urzędu Pracy w Jaworze.

W dniu 04.12.2024 r. dokonano zakupu licencji antywirusowej na 30 stanowisk, której koszt stanowił kwotę 3.079,92 zł i w całości został pokryty ze środków własnych zakładu.

Działania optymalizacyjne i rozwojowe

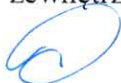
1. Rozwój i rozszerzenie usług diagnostycznych W II półroczu 2024 roku Centrum Medyczne dokonało rozbudowę zaplecza diagnostycznego, co przyczyniło się do podniesienia jakości świadczonych usług. Dzięki wsparciu Rady Miejskiej i Burmistrza Bolkowa zakupiono nowoczesny aparat USG, co umożliwiło:

- Zwiększenie dostępności badań USG dla pacjentów POZ i specjalistów oraz wprowadzenie badań prywatnych.
- Skrócenie czasu oczekiwania dzięki zatrudnieniu (a właściwie przesunięciu z obowiązków w POZ do diagnostyki) lek. Agnieszki Krężolek, która wspiera lek. Piotra Osmańskiego.
- Na miejsce lek. Agnieszki Krężolek przyjęto lekarza Michała Peregryma w celu uzupełnienia braku kadrowego.
- Wprowadzenie możliwości wykonania USG Doppler zł oraz badań USG bez skierowania.

2. Rozwój rehabilitacji medycznej Centrum Medyczne podniosło jakość usług rehabilitacyjnych poprzez:

- Szkolenia fizjoterapeutek z zakresu drenażu limfatycznego i diagnostyki kolana.
- Zapewnienie rehabilitacji bez kolejki dla osób ze znacznym stopniem niepełnosprawności oraz dzieci niepełnosprawnych – wyraźne promowanie tej usługi.
- Rozszerzenie oferty rehabilitacji prywatnej, w tym masażu, krioterapii i elektroterapii w przystępnych cenach.

3. Współpraca i nowe inicjatywy Centrum Medyczne nawiązało ważną współpracę z podmiotami zewnętrznymi, m.in.:



- Podpisano umowę ze sklepem medycznym Aerismed z Jawora, co zapewni pacjentom łatwy dostęp do niezbędnych wyrobów medycznych. Planowane uruchomienie sklepu w lutym 2025 r.
- Rozszerzono kompleksowość usług (w tym wydłużenie czasu pracy poradni) poprzez współpracę z neurologiem lek. Małgorzatą Kiwińską, przyjmującą pacjentów w ramach NFZ, co spowodowało również optymalizację kosztów poradni neurologicznej i osiągnięcie jej rentowności planowane od lutego 2025 r.

4. Inicjatywy profilaktyczne i edukacyjne Centrum aktywnie uczestniczyło w programach zdrowotnych, takich jak:

- Program Profilaktyka 40 PLUS, przedłużony do 30 kwietnia 2025 roku, z intensywną kampanią informacyjną zachęcającą pacjentów do skorzystania z bezpłatnych badań.
- Realizacja Programu Profilaktyki Chorób Układu Krążenia (CHUK): Centrum Medyczne aktywnie uczestniczy w programie CHUK, oferując pacjentom w wieku 35–65 lat bezpłatne badania profilaktyczne mające na celu wczesne wykrywanie czynników ryzyka chorób układu krążenia.
- Promowanie zdrowego stylu życia poprzez edukacyjne posty w mediach społecznościowych.

5. Zmiany organizacyjne i wizerunkowe W celu poprawy rozpoznawalności i funkcjonowania placówki wprowadzono:

- Nową tablicę informacyjną nad wejściem, podkreślającą tożsamość i nowoczesność Centrum.
- Intensyfikację działań w mediach społecznościowych, regularnie informując pacjentów o nowych usługach i promocjach na profilach Centrum Medyczne w Bolkowie i Rehabilitacja Estetyczna Bolków.
- Dostosowanie i optymalizacja zapisów umów z NFZ, co ma na celu zwiększenie efektywności rozliczeń oraz lepszą organizację świadczeń zdrowotnych w ramach kontraktu.

6. Promocje i działania dla pacjentów Centrum Medyczne wdrożyło szereg inicjatyw promocyjnych, takich jak:

- Promocje na zabiegi estetyczne w ramach Natura & Forma (rehabilitacja estetyczna Bolków), Icoone oraz RF Mikroigłowy.
- Kampanie zachęcające do składania deklaracji do POZ, oferując pacjentom zniżki na prywatne zabiegi, oraz informując o innych korzyściach, jak kompleksowość, diagnostyka i tradycja.

7. Aktualizacja cenników – diagnostyka USG, rehabilitacja lecznicza, wynajem pomieszczeń.

DYREKTOR
Centrum Medycznego w Bolkowie

Lukasz Richter